

# Malé zlepšenia, veľký dopad.

Zbierajte nápady na zlepšenie zo všetkých úrovní. Hodnotte, implementujte a merajte výsledky. Premeňte poznatky z prvej línie na trvalé zisky.

**💡 Diely na montážnom pracovisku 3 sú mimo dosahu**

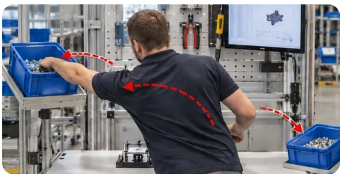
**Navrhovateľ** Martin Hrivnák  
**Tím** Montážna linka 2

**Miesto** Žilina  
**Kategória** Ergonómia

**Vytvorené** 24. 8. 2026  
**Otvorené** 25 dní

**Fázy Kaizenu**  
Koncept Schválené na realizáciu Zrealizované Zverejnené

**Hodnotenie Kaizenu** Uzamknuté  
**Dopad** 1 3 5  
**Originalita** 1 3 5  
**Realizovateľnosť** 1 3 5  
**Celkové skóre** 11

**Zlepšovací návrh (pred)**  
Prepravky za chrbtom a vedľa operátora. Pri každom cykle sa otáča a načahuje dozadu.  


**Výsledok (po)**  
Prepravky na lište pred prípravkom. Cyklus o 40 % rýchlejší, bez otáčania.  


**ZK** Zuzana Kollárová @Eva Horváthová Dobrý nápad, prosím o posúdenie. Stihne údržba namontovať lištu ešte tento mesiac?

**Prehľad dopadu**

| Dopad           | Úspora / prínos | Obdobie         |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Čas cyklu       | -40 %           | od 9/2026       |
| Ušetrené hodiny | 310 h / rok     | 9/2026 – 8/2027 |
| Riziká BOZP     | -1 (ergonómia)  | od 9/2026       |

Podanie

Schválenie

Realizácia

Zverejnenie

## Najlepšie nápady nemali cestu von

Ľudia, ktorí robili prácu, videli plytvanie každý deň. Ale neexistoval spôsob, ako odoslať nápad, žiadny proces na jeho ohodnotenie a žiadna spätná väzba. Prestali navrhovať. Zlepšovanie sa stalo iniciatívou zhora nadol namiesto každodenného návyku.

- ✓ Každý môže odosielať nápady
- ✓ Sledovaný postup implementácie

## Teraz má každý nápad svoju cestu

Každý pracovník podá nápad z mobilu alebo z počítača pri linke. Nápad sa ohodnotí, schváli a dotiahne až k overenému výsledku. Osvedčené zlepšenia sa presunú do fázy Zverejnené, kde ich nájdú a prevezmú aj ostatné závody.

- ✓ Štruktúrované kritériá hodnotenia
- ✓ Úspory a metriky dopadu pod kontrolou

## AKO TO FUNGUJE

## Point Kaizen: operátor si to všimne, výsledok uvidí celá firma

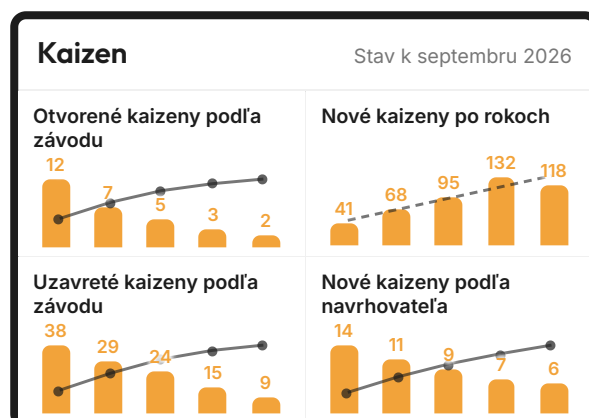
- 1 Operátor nápad запиše za dve minúty**  
Názov, jedna veta a fotka, ako to vyzerá dnes. Vo vlastnom jazyku, z telefónu alebo z počítača pri linke. Operátori pracujú ako light používateľa: jednoduchšia obrazovka len s tým, čo potrebujú vo výrobe, a lacnejšia licencia.
- 2 Schvaľovanie podľa vás, fázy s vašimi názvami**  
Koncept, Schválené na realizáciu, Zrealizované, Zverejnené. Tak si to nastavil jeden výrobca. Vy môžete mať tri fázy alebo šesť a pomenovať ich tak, ako sa u vás hovorí. Majster komentuje priamo v kaizene a cez @ označí toho, kto sa má pozrieť.
- 3 Na každej linke sa boduje rovnako**  
Dopad, originalita, realizovateľnosť: za každé 1, 3 alebo 5 bodov a celkové skóre, podľa ktorého komisia nápady zoradí. V ďalších fázach sa hodnotenie uzamkne a dodatočne ho nikto neprepiše. Kritériá aj body nastavíte podľa svojho programu.
- 4 Pred, po a kto čo urobil**  
Každá úloha má zodpovedného, termín a percento splnenia a je v Akčných zoznamoch spolu s ostatnou prácou závodu. Keď je hotová, k fotke „pred“ pribudne fotka „po“. Čo sa zmenilo, pochopí každý za tri sekundy.
- 5 Vedenie vidí celú firmu na jednej stránke**  
Modul Reporty zhrnie všetky kaizeny do jedného reportu: otvorené a uzavreté podľa závodov, nové nápady po rokoch a kto ich podáva. Zobrazte ho na televízore pri tabuli SQDIP, každý mesiac ho rozošlite ako PDF a ľuďom na čele rebríčka poďakujte menom.



**Pred** načahovanie dozadu, otáčanie pri každom cykle



**Po** prepravky pred prípravkom, cyklus o 40 % rýchlejší



## Čo získate

**Zapojí sa každý operátor**

Operátori pracujú ako light používatelia: lacnejšia licencia a obrazovka len s tým, čo potrebujú vo výrobe. Vďaka tomu je reálne dostať do systému všetkých ľudí z výroby, nielen majstrov.

**Rovnaké bodovanie vo všetkých závodoch**

Dopad, originalita a realizovateľnosť, za každé 1, 3 alebo 5 bodov, všade rovnako. Nápady z rôznych závodov sa dajú porovnať a po rozhodnutí sa hodnotenie uzamkne.

**Nič neuviazne medzi fázami**

Pri každom kaizene vidíte, v akej je fáza a koľko dní je otvorený. Každá úloha má zodpovedného, termín a percento dokončenia a je v Akčných zoznamoch spolu s ostatnou prácou závodu.

**Prínos v eurách aj v hodinách**

Zapnite Prehľad dopadu a každý kaizen zaznamená, čo zmenil: čas cyklu, hodiny, nepodarky, riziko úrazu. K tomu obdobie, pre ktoré to platí, a úspory zapisované týždenne alebo mesačne. Keď si v module metrik nastavíte automatické výpočty, sčítajú ich po závodoch a rokoch do tých istých dashboardov a reportov ako KPI závodu.

**Pozrite sa na to s vašimi procesmi**

Dohodnite si demo a uvidíte, ako by to fungovalo vo vašom závode.

[www.teamguru.com](http://www.teamguru.com)